

Stanton Chase, Türkiye'deki CFO'ları araştırdı

CFO'lar şirketlerin stratejilerinde daha fazla pay sahibi olmak istiyor

Dünyanın önde gelen yönetici araştırma şirketlerinden **Stanton Chase**, 50 yıla yaklaşan tecrübesiyle Türkiye'deki üst düzey finansal yöneticilerin (CFO) profilini, ihtiyaçlarını ve potansiyelini araştırdı. Geçmiş aydınlatmaktan çok şirketlerin geleceğine ışık tutmak isteyen CFO'lar, kurum stratejilerinin belirlenmesi ve yönetilmesi sürecinde daha etkin görev almayı bekliyorlar.



Türkiye'de faaliyet gösteren yerli ve yabancı şirketlerde görev yapan 250'den fazla üst düzey finans yöneticisinin katıldığı **Stanton Chase** Türkiye CxO Finans Araştırması, Türkiye'nin CFO profilini gözler önüne seriyor. Finans departmanlarını yöneten CFO'ların, demografik özelliklerinden, günlük çalışma hayatlarında üstesinden

geldikleri güçlüklerle ve kariyer planlarına varıncaya kadar çok önemli verilerin ortaya çıkarıldığı araştırma ile finansın oynadığı rolün ne yönde evrildiğine dair bilgiler de paylaşıldı.

Güven ve itibar CFO'lar için önemli ölçüt

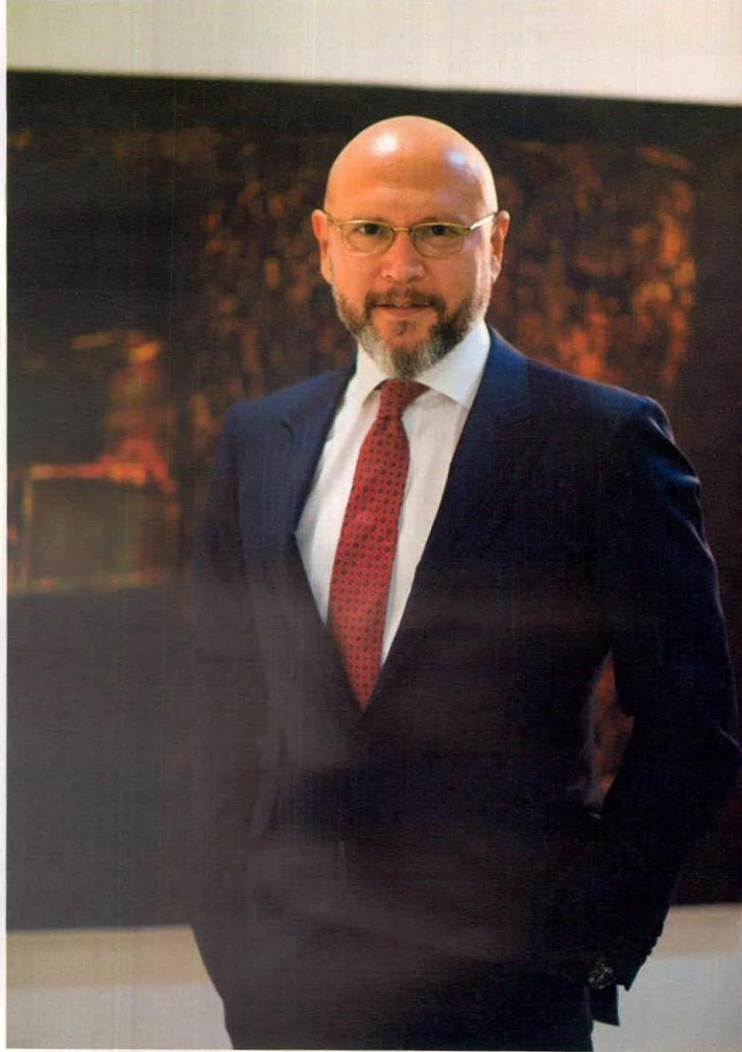
Araştırma sonucunda elde ettikleri bulguları değerlendiren **Stanton Chase** Türkiye Yönetici

Ortağı **Çağrı Alkaya**, CFO'lar için güven ve itibarın en önemli ölçüt olmaya devam ettiğini bir kez daha gözler önüne serdiklerini ifade etti. Alkaya, gelecekte mega trendler ve makroekonomik ortamın da CFO'ların şirketlerdeki rollerini değiştirmeye devam edeceğini belirtti. Alkaya, "CFO'lar şirketlerin stratejileri üzerinde daha fazla pay sahibi olmak istiyorlar. Bilgi birikimi ve tecrübeleri ile geçmişini aydınlatmaktan çok geleceğe ışık tutmak için çabalyorlar"

En çok CFO Boğaziçi Üniversitesi'nden

Genellikle yaş aralığı 41 ile 50 arasında değişen katılımcıların, lisans eğitimlerini aldıkları üniversiteler arasında Boğaziçi Üniversitesi ön plana çıkıyor. Boğaziçi Üniversitesi'nin ardından en çok CFO yetiştiren üniversiteler İstanbul Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi olarak göze çarparken, CFO'ların yüzde 71'inin işletme veya iktisat bölümlerinden mezun olduğu belirtildi. Bununla birlikte araştırmaya dâhil olan CFO'ların yüzde 55'inin yüksek lisans eğitimi aldıkları, yüzde 4'ünün ise doktora unvanına sahip olduğu görüldü.

Yüzde 89'unun sanayi ve imalat sektöründen geldiği, yüzde 44'ünün ise finans tecrübesine sahip olduğu katılımcıların yüzde 45'inin kariyerleri boyunca en az bir kez yurt dışında çalıştığı göze çarpıyor.



Raporlama ve analiz alanında güçlüler

Araştırmaya katılan CFO'ların yüzde 79'u kendisini yönetim raporlaması ve analiz konularında teknik açıdan güçlü hissediyor. Yapılan ankette ortaya çıkan

sonuçlara göre, CFO'ların üçte ikisi finansal halka arz, kurumsal finans, şirket birleşmeleri ve satın alma gibi alanlarda da kendilerini güçlü olarak nitelendiriyorlar. Üst düzey finans yöneticilerinin kendilerini güçlü gördükleri

alanlar detaylı olarak incelendiğinde, yöneticilerin çalıştıkları şirketleri büyütebilmek için sürekli çabaladıkları anlaşılıyor. Bu çabaları neticesinde CFO'lar, çalıştıkları kurumlarda en çok faydayı stratejik alanlarda sağladıklarını düşünüyor. Kariyer planlarında ise hem küresel hedefleri hem de yerel dinamikleri bir arada tutabilen şirketlerde çalışmayı hedefliyorlar.

CFO'lar aile şirketlerinde çalışmak istemiyor

Özellikle aile şirketlerinde inisiyatif almakta zorlanan CFO'lar, bu tür belirsizlikler nedeniyle yüzde 75 oranında aile

şirketlerinde çalışmaktan yana değiller.

Aile şirketleri yerine çok uluslu ve orta ölçekli küresel şirketlerde görev yapmak isteyen CFO'lar, bu tür şirketlerde en iyi performanslarını sergileyeceklerine inanıyorlar.

Her ne kadar risk sermayesi ve özel sermaye şirketlerinde başarılı olabileceğini düşünen CFO'lar yüzde 23'lerde kalsa da bu şirketlerin yatırımlardan sonra CFO atadıkları gözlemleniyor. CFO'lar çabuk uyum sağlamaları, baskı altında dahi doğru karar alabilmeleri, brüt gelirden artış sağlayabilmek gibi yetenekleri nedeniyle sürekli özel sermayeli şirketlerin radarında yer alıyorlar.

Zaman ve kaynak yönetimine çok önem veren CFO'lar açısından kurumsal kaynak yönetim sistemleri (ERP) kullanımı büyük önem taşıyor. Ankete yansyan sonuçlarda da CFO'ların yüzde 72'sinin denetim, 57'sinin vergi ve yüzde 51'inin hukuk hizmetlerini dışarıdan aldıkları göze çarpıyor. Genel olarak CFO'ların çalıştıkları şirketlerdeki pozisyonları genel müdürlüğe veya CEO'luga doğru kaydıka dış kaynak kullanım oranlarının bu yüksek seviyelerde kalması bekleniyor.

Hedef: CEO veya genel müdür koltuğu

CFO'ların hatırı sayılır bir bölümü kariyerlerinin ilerleyen



dönemlerinde genel müdür ya da CEO olmayı planlarken, yüzde 26'sı ise gelecekte kendi şirketini kurmak veya danışmanlık hizmeti vermeyi amaçlıyor. CFO görevinde uzun süreler kalmayı isteyenlerin oranı da çoğunlukta.

Peki, CFO'lar buldukları pozisyonlara nasıl geliyorlar? Araştırmaya dahil olan CFO'ların yaklaşık yüzde 34'ü yönetici bulma firmaları ile görevle gelirken, şirket içi terfiler ve kendi oluşturdukları profesyonel ağlar ile CFO koltuğuna oturanlar da bulunuyor.

Görevlerinin ve sorumluluklarının giderek daha kapsamlı bir hale gelmesi nedeniyle CFO'ların yüzde 73'ü şirketlerindeki en yakın iş ortaklarının genel müdür veya CEO'lar olduğunu ifade ediyor. CFO'lar, en çok üstesinden gelmek durumunda oldukları sorun olarak ise finans departmanları ile şirketin diğer departmanları arasındaki entegrasyon sorununu gösteriyor. Araştırmada şirket kültürünü oluşturma süreci de bir diğer organizasyonel güçlük olarak açıklandı.

Ankete katılan CFO'lar geçtiğimiz yıllarda yapılan araştırmalarda yüzde 85'i bulan oranlarla genel müdürlük, yönetim kurulu ve CEO ile entegre bir şekilde çalıştıklarını belirtiyorlardı. Ancak artık yıllar geçtikçe görevlerinin direkt olarak genel yönetimle ilgili olduğunu ifade eden CFO'lar, departman yöneticileri üzerinden değil genel müdürler aracılığı ile



Stanton Chase International, dünyada ilk 10'da

Stanton Chase International (SCI), 1970'lerden itibaren ABD, Birleşik Krallık ve Hollanda'da faaliyet gösteren üç yönetici bulma firmasının başanlı birlikteliğiyle 1990 yılında kuruldu. Özellikle gelişmekte olan pazarlarda istikrarlı bir büyüme sergileyen SCI, 2007 yılından itibaren en başarılı yönetici bulma firmaları arasında dünya genelinde ilk 10'da yer alıyor.

birlikte pazarlama ve satış faaliyetlerine katılıyorlar.

Yöneticilerin yetenek açığına sahip olduğunu düşünüyorlar

Yöneticisi oldukları finans departmanlarını değerlendiren CFO'lar bölümlerindeki en önemli sorunun ticari yeteneklerin finansal yeteneklerle birleştirilmesi olduğunu düşünüyor. Yüzde 29'luk bu oranın yanı sıra CFO'ların yüzde 55'i orta yönetim kademesinin, yüzde 19'u da üst yöneticilerin yetenek açığına sahip olduğunu düşünüyor.

Her geçen gün görevleri daha stratejik bir hal alan CFO'lar, günlük operasyonel ve rutin işlerden sıyrılmaya çalışıyor. Bu görevlerini orta yönetime devreden CFO'lar orta yönetim kademesinde bu görevleri yerine getirme konusunda bir eksiklik olduğunu inanıyor. Ankete cevap veren CFO'ların yanı sıra 2016 yılı geneli için makro değişiklikler ve

rekabet ortamının artması şirketleri için kaygı verici bir unsur olarak görülüyor.

Yanlış tercih şirketleri geriye götürür

Şirketlerin CFO'larını belirlemeden önce sektörün özelliği ve şirketin kurumsal stratejilerini dikkate almalarını öneren Stanton Chase Türkiye Yönetici Ortağı Çağrı Alkaya, yanlış tercihlerin şirketleri geriye götüreceğini ve CFO'ların kariyerinin de zarar göreceğini hatırlattı. Alkaya, şirketlerin göz önünde bulundurması gereken hususları ise şu sözlerle açıkladı; "CFO'nuzun şirketinize nasıl bir değer katmasını istiyorsunuz ve hangi özel ihtiyaçları karşılamasını bekliyorsunuz? Aynı zamanda, şirket kültürünü göz önüne alarak, CFO'ları karar alma süreçlerine dahil etme ve inisiyatif verme konularında açık ve istekli davranmak da doğru kişiyi işe almada faydalıdır." 